



ООО «ДжиБиАй-Консалтинг»

**24 апреля 2025г.**

(10.00-15.00, время Московское)

## **Он-лайн встреча с экспертом**

### **Управленческие навыки для главного бухгалтера. Делегирование полномочий и постановка задач.**

Лектор: **Афанасьева С.** (бизнес-эксперт и консультант в области управления и организационного развития. Опыт преподавательской деятельности 10 лет. Имеет большой практический опыт консультирования и руководства консалтинговыми проектами в области постановки стратегического планирования, постановки финансового планирования и бюджетирования, организационного развития компаний)

Главный бухгалтер – безусловно, одна из ключевых фигур компании. Эта работа требует больших знаний в области бухучёта и налогообложения, практических навыков и постоянного повышения квалификации. Вместе с тем, для большинства Главных бухгалтеров сегодня этого ещё недостаточно. От них требуются также компетенции в области управления непосредственными подчинёнными (составом бухгалтерии), позиционирования себя как руководителя в составе высшего менеджмента организации, налаживания продуктивных взаимоотношений с руководителями подразделений фирмы.

К сожалению, как показывает практика, многие главные бухгалтера испытывают дефицит перечисленных управленческих компетенций, что создаёт дополнительные сложности и конфликты, отягощающие и так нелёгкую работу главбуха

В результате посещения семинара вы:

- научитесь планировать работу подразделения на основе обозначенных целей
- узнаете, как подготовить и провести эффективное совещание
- научитесь управлять мотивацией подчиненных
- сможете применять различные стили лидерства в зависимости от ситуации
- узнаете, как корректно делегировать полномочия
- узнаете способы конструктивной критики подчиненных и предоставления обратной связи

#### **ПРОГРАММА**

1. Позиционирование Главного бухгалтера как руководителя высшего звена

- Стандарты деятельности, пределы полномочий и ответственности

2. Технологии и методики управления людьми в организации

- Власть в организации: источники, каналы, инструменты

Конфликты в организации: откуда они возникают и что с ними делать?

3. Индивидуальные стили менеджеров и реакция на изменения

- Индивидуальные стили менеджеров (формула «РАЕI» по И. Адизесу)

- Проблемы и решения во взаимодействии представителей разных стилей. Дисциплинарные беседы

3. Манипуляции и «менеджерские игры»: как противостоять «манипуляторам»?

4. Управление коллективом бухгалтерии

- Уровень производительности и уровень удовлетворенности работой

- Мотивирование подчиненных. Три основных концепции: Мак-Грегор, Герцберг и Маслоу

- Опросник «Предпочитаемый способ мотивации» (выявление основных верований и убеждений менеджеров относительно того, какие факторы мотивации являются наиболее значимыми для их подчиненных)

- Делегирование: цель (для чего делегировать) и барьеры (что мешает делегировать). Экспресс диагностика — следует ли вам осуществлять делегирование. Что делегировать (можно/ нельзя). Как делегировать (технология)

- Обучение и развитие сотрудников бухгалтерии. Как определить потребности в обучении? Методика обучения взрослых людей на рабочем месте

- Удержание сотрудников бухгалтерии

Все вопросы освещаются с учетом изменений, внесенных в законодательство Российской Федерации, а также с учетом комментариев, даваемых официальными органами на момент проведения вебинара.

*В случае принятия новых нормативных правовых актов и (или) внесения изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации, Налоговый кодекс Российской Федерации, федеральные законы, правовые нормативные акты программа может быть частично изменена и актуализирована на момент проведения вебинара.*

**Стоимость участия – 11900 рублей.** Постоянным партнерам предоставляются скидки!

**Возможна пост-оплата по гарантийному письму!**

**В стоимость включено:** просмотр + запись мероприятия, метод.материалы, сертификат о прослушивании, фин.документы.

*Для профессиональных бухгалтеров – возможность получения **ежегодного сертификата ИПБ 40 часов за 1 день** (уточняйте условия)!!!*

**Подробности, регистрация, справки и ваши вопросы:**

**8-495-644-76-07, [www.gbi-c.ru](http://www.gbi-c.ru), [vsb@gbi-c.ru](mailto:vsb@gbi-c.ru)**