



ООО «ДжиБиАй-Консалтинг»  
**31 марта – 1 апреля 2025г.**  
(10.00-15.00, время Московское)

## **Он-лайн встреча с экспертом**

### **Инструменты бережливого производства: практическое применение для повышения эффективности.**

Лектор: **Афанасьева С.В.** (бизнес-эксперт и консультант в области управления и организационного развития. Опыт преподавательской деятельности 10 лет. Имеет большой практический опыт консультирования и руководства консалтинговыми проектами в области постановки стратегического планирования, постановки финансового планирования и бюджетирования, организационного развития компаний)

Обострение конкуренции заставляет компании-изготовители оптимизировать бизнес-процессы и улучшать качество продукции при снижении цен.

Успех в борьбе с соперниками всё больше определяется способностью создавать уникальные и сложные для воспроизведения ресурсы.

Одна из самых эффективных комбинаций ресурсов, которая существенно влияет на конкурентоспособность компаний, — это сочетание методов бережливого производства и шести сигм.

На тренинге рассматривается стратегия внедрения системы бережливого производства в компании.

Участники узнают о преимуществах такого подхода, как их измерить и какие концепции являются его основой бережливого производства, о методах обнаружения недостатков и брака, а также об интегрированном подходе к улучшению качества.

Целевая аудитория: руководители, начальники отделов, производственных подразделений, те, кто занимает руководящие должности.

Цель тренинга: изучить практические основы внедрения принципов бережливого производства.

Мероприятие организовано в интерактивной форме, где 70 % времени посвящено решению практических кейсов.

#### **ПРОГРАММА**

1. Введение в бережливое производство: основные понятия и принципы
  - Преимущества внедрения бережливого производства для компании и ее клиентов
  - Какие концепции являются основой бережливого подхода
  - Примеры успешного применения инструментов бережливого производства в различных отраслях
2. Деловая практическая игра "Бережливый старт".  
Игра позволяет участникам вжиться в роли сотрудников виртуальной фабрики, где применяются инструменты бережливого производства.
3. Причины возникновения потерь (мүри) и методы их устранения
  - Перепроизводство
  - Избыточные запасы
  - Излишняя обработка
  - Выпуск бракованной продукции/переделка
  - Лишние движения (перемещения)
  - Транспортировка

- Ожидания по времени
- Нереализованный человеческий потенциал

#### 4. Деловая практическая игра "Карта потока создания ценности: создание и анализ"

Участники изучат карту потока создания ценности и познакомятся с методиками определения дефектов и некачественной продукции

#### 5. Система 5S: организация рабочего места и оптимизация труда

- Сортировка (сэири): разделение всех предметов на необходимые и лишние, с последующим избавлением от последних
- Соблюдение порядка (сэитон): размещение каждого предмета на своём месте с целью экономии времени на поиск
- Содержание в чистоте (сэисо): поддержание рабочего пространства в аккуратном состоянии, ответственность за которое лежит на каждом сотруднике
- Стандартизация (сэикэцу): создание инструкций и правил для работы по стандартам
- Совершенствование (сицукэ): формирование у работников привычки следовать установленным стандартам и правилам
- Типичные ошибки при внедрении системы 5S

#### 6. Деловая практическая игра "5S: оптимизация рабочего пространства"

Участники организуют рабочее место согласно принципам системы 5S

#### 7. Кайдзен: постоянное улучшение процессов

- Факторы успешного непрерывного совершенствования
- Определение ответственных за внедрение улучшений
- Анализ данных и фактов для выявления проблемных областей
- Ориентация на потребности клиентов
- Открытое обсуждение проблем и поиск решений
- Распределение обязанностей между менеджерами и сотрудниками

#### 8. Деловая практическая игра "Блиц-кайдзен"

Практикум на выявление и устранение потерь в бизнес-процессах с использованием ключевых аспектов кайдзен

#### 9. Вытягивающее поточное производство («pull production»): принципы и применение

- Методы вытягивания и выталкивания: преимущества и недостатки каждого метода
- Применение принципов супермаркета в производственных условиях

#### 10. Деловая практическая игра "Путь к оптимизации"

Разработка плана внедрения методов вытягивания и выталкивания на предприятии участников обучения

#### 11. Канбан: планирование и управление производством

- Роль визуализации в бережливом производстве
- Визуальное планирование
- Преимущества и недостатки канбан

#### 12. Деловая практическая игра "Точно вовремя"

Моделирование бизнес-процессов по выпуску нескольких видов продукции и удовлетворение постоянно меняющегося рыночного спроса на продукцию предприятия

#### 13. SMED: быстрая перенастройка оборудования

- Определение и принципы быстрой переналадки оборудования
- Методика внедрения SMED: разделение операций переналадки, оптимизация и сокращение настроек

14. Деловая практическая игра "Анализ текущего состояния переналадки на предприятии"  
Выявление участниками проблем и возможностей для улучшения состояния переналадки на предприятии

15. ТРМ: эффективное обслуживание техники

- Мониторинг технического состояния оборудования
- Анализ и устранение причин проблем с оборудованием
- Управление запасами запчастей и планирование затрат на эксплуатацию

16. Деловая практическая игра "Разработка мероприятий по улучшению работы оборудования"  
Участники разрабатывают план внедрения системы ТРМ на предприятии.

17. Подведение итогов обучения

- Практические рекомендации участникам
- Ответы на вопросы

*В случае принятия новых нормативных правовых актов и (или) внесения изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации, Налоговый кодекс Российской Федерации, федеральные законы, правовые нормативные акты программа может быть частично изменена и актуализирована на момент проведения вебинара.*

**Стоимость участия – 34900 рублей. Постоянным партнерам предоставляются скидки!**

**Возможна пост-оплата по гарантийному письму!**

**В стоимость включено:** просмотр + запись мероприятия, метод.материалы, сертификат о прослушивании, фин.документы.

*Для профессиональных бухгалтеров – возможность получения ежегодного сертификата ИПБ 40 часов за 1 день (уточняйте условия)!!!*

**Подробности, регистрация, справки и ваши вопросы:**

**8-495-644-76-07, [www.gbi-c.ru](http://www.gbi-c.ru), [vsb@gbi-c.ru](mailto:vsb@gbi-c.ru)**