



ООО «ДжиБиАй-Консалтинг»

**27 августа 2024г.**

(10.00-15.00, время Московское)

## **Он-лайн встреча с экспертом**

### **Управление операционными рисками. Интенсивный курс.**

Лектор: **Афанасьева С.** (бизнес-эксперт и консультант в области управления и организационного развития. Опыт преподавательской деятельности 10 лет. Имеет большой практический опыт консультирования и руководства консалтинговыми проектами в области постановки стратегического планирования, постановки финансового планирования и бюджетирования, организационного развития компаний)

Управление операционными рисками (ORM) определяется как непрерывный повторяющийся процесс, который включает оценку рисков, принятие рискованных решений и внедрение средств контроля рисков, результатом чего является принятие, смягчение или предотвращение риска.

#### **ПРОГРАММА**

##### **1. Основные понятия**

- понятие операционного риска, факторы и объекты риска
- классификация факторов риска и типов потерь
- особенности операционных рисков, их взаимодействие с другими банковскими рисками

##### **2. Современные концепции интегрированной системы управления рисками**

- интегрированная модель COSO
- основные процессы управления операционными рисками

##### **3. Методы измерения и мониторинга операционных рисков в соответствии с лучшими практиками, адаптированными для российских условий**

- лучшие практики управления операционными рисками
- карты операционного риска
- самооценка контроля (Self Assessment)
- скоринговая оценка
- ключевые показатели риска
- сценарный и гибридный подходы

##### **5. Обеспечение непрерывности деятельности**

- сценарии стресс-тестирования
- разработка плана мероприятий по обеспечению непрерывности деятельности

##### **6. Управление организационными рисками, связанными с организационными свойствами банка (персонал, структура банка и реализуемые бизнес-процессы)**

- понятие организационного риска, его декомпозиция на риск, связанный с персоналом и структурой межперсональной связности, риск не адекватности персонала по знаниям, риск не адекватности по выделенным ресурсам, риск неравномерности в рабочей нагрузке на персонал и др.
- метрики для измерения различных сторон эффективности деятельности и список числовых характеристик, дающих объективную оценку уровню организационных рисков
- технологии описания бизнес-процессов, параметры бизнес процессов и описание рисков, связанных с бизнес процессами
- технологии оптимизации организационной структуры в соответствии выбранным критерием оптимальности (целей изменения организации)
- технология морфинга организационной структуры от имеющегося (для которого измерены организационные риски) к требуемой (выявленной в процессе оптимизации)

## **7. Организационные принципы разработки системы управления операционными рисками**

- последовательность шагов и примеры реализации
- распределение полномочий и ответственности при управлении операционными рисками, роли подразделений, осуществляющих банковские операции, в процессе управления операционными рисками

## **8. Ответы на вопросы**

*В случае принятия новых нормативных правовых актов и (или) внесения изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации, Налоговый кодекс Российской Федерации, федеральные законы, правовые нормативные акты программа может быть частично изменена и актуализирована на момент проведения вебинара.*

**Стоимость участия – 10900 рублей.** Постоянным партнерам предоставляются скидки!

**Возможна пост-оплата по гарантийному письму!**

**В стоимость включено:** просмотр + запись мероприятия, метод.материалы, сертификат о прослушивании, фин.документы.

*Для профессиональных бухгалтеров – возможность получения **ежегодного сертификата ИПБ 40 часов за 1 день** (уточняйте условия)!!!*

**Подробности, регистрация, справки и ваши вопросы:**

**8-495-644-76-07, [www.gbi-c.ru](http://www.gbi-c.ru), [vsb@gbi-c.ru](mailto:vsb@gbi-c.ru)**