



ООО «ДжиБиАй-Консалтинг»

15 февраля 2021г.

(г.Москва, 10.00-17.00)

проводит мероприятие на тему:

Формата участия: он-лайн.

Сложные ситуации в жизни главного бухгалтера.

Лектор: **Афанасьева С.В.** (бизнес-эксперт и консультант в области управления и организационного развития.

Опыт преподавательской деятельности 10 лет. Имеет большой практический опыт консультирования и руководства консалтинговыми проектами в области постановки стратегического планирования, постановки финансового планирования и бюджетирования, организационного развития компаний. Эксперт Лин-форума. Спикер на конференциях и выставках, посвящённых управлению рисками)

Цели программы:

- Научиться справляться со сложными ситуациями в управлении сотрудниками
- Освоить навыки, необходимые для более эффективного управления коллективом

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА:

1. Дисциплина и организация работы.

- Разбор ситуаций: Сотрудник постоянно опаздывает. Сотрудник нарушает стандарты внешнего вида. Сотрудник делает так, как на прошлом месте работы, а не так, как нужно. Сотрудник постоянно срывает сроки сдачи отчетов. Сотрудник выдвигает неадекватные требования и предложения по организации его работы, с которыми Вы не можете согласиться.
- Теоретический блок: Различные стили руководства и рычаги управления, и как выбрать нужный.

2. Утверждение статуса и борьба за власть.

- Разбор ситуаций: Появление подчинённого, который не признаёт Вас, и отстаивает свои личные интересы. Вы новый или молодой руководитель и ещё не завоевали авторитет. Вы управляете теми, кто раньше был Вашими коллегами.
- Теоретический блок: Завоевание авторитета – что делает главного бухгалтера не только начальником, но и лидером для своего коллектива.

3. Организационные изменения.

- Разбор ситуаций: Изменения состава команды. Новый руководитель управляет сложившимся коллективом. Внедрение новых стандартов деятельности.
- Теоретический блок: Основы управления изменениями и как их использовать для более «гладкого» внедрения изменений.

4. Конфликты и разлад в команде.

- Разбор ситуаций: Конфликты между работниками бухгалтерии. Управление командой, состоящей из очень разных людей. Появление отрицательного лидера. Противостояние и «политические игры» внутри компании (противостояние с другим отделом и т. д.).
- Теоретический блок: Как найти подход к разным типам людей, выстроить позитивные коммуникации и сплотить команду?

5. Трудные сотрудники.

- Разбор ситуаций: Демотивация сотрудника. Личные проблемы, влияющие на работу. Конфликтотенный стиль общения. Сотрудник-индивидуалист, который думает только о своих интересах. Сотрудник со «звёздной болезнью». Сотрудник, который приходит на работу «дружить», сплетничает с коллегами. Нелояльный сотрудник, который вечно жалуется на компанию.
- Теоретический блок: Как выстроить доверительные отношения, сохраняя необходимую дистанцию и добиваясь своего?

Тренинг построен на примере реальных ситуаций, встречающихся в жизни участников, разборе кейсов, подготовленных тренером, ролевых играх, построенных по мотивам сложных управленческих ситуаций.

Методы проведения: Информационные блоки, демонстрация и отработка психологических техник, самостоятельная работа, работа в парах и мини-группах, разбор конкретных ситуаций, упражнения на отработку навыков.

Стоимость участия – 9900 рублей. Постоянным партнерам предоставляются скидки!

Возможна пост-оплата по гарантийному письму!

В стоимость включено: просмотр мероприятия + запись, методические материалы, сертификат участника внутреннего образца, финансовые документы.

Подробности, регистрация, справки и ваши вопросы:

8-495-644-76-07, www.gbi-c.ru, vsb@gbi-c.ru