



ООО «ДжиБиАй-Консалтинг»

17 декабря 2020г. (10.00-17.00)

г.Москва, (ст.м. Октябрьское поле)

проводит мероприятие на тему:

2 формата участия: очно или онлайн

Управленческие навыки для главного бухгалтера

Лектор: **Афанасьева С.В.** (бизнес-эксперт и консультант в области управления и организационного развития).

Опыт преподавательской деятельности 10 лет. Имеет большой практический опыт консультирования и руководства консалтинговыми проектами в области постановки стратегического планирования, постановки финансового планирования и бюджетирования, организационного развития компаний. Эксперт Лин-форума.

Спикер на конференциях и выставках, посвящённых управлению рисками)

В результате обучения вы:

- научитесь планировать работу подразделения на основе обозначенных целей
- узнаете, как подготовить и провести эффективное совещание
- научитесь управлять мотивацией подчиненных
- сможете применять различные стили лидерства в зависимости от ситуации
- узнаете, как корректно делегировать полномочия
- научитесь проводить эффективное собеседование с кандидатом
- узнаете способы конструктивной критики подчиненных и предоставления обратной связи

Программа семинара:

Главный бухгалтер – безусловно, одна из ключевых фигур компании. Эта работа требует больших знаний в области бухучёта и налогообложения, практических навыков и постоянного повышения квалификации. Вместе с тем, для большинства Главных бухгалтеров сегодня этого ещё не достаточно. От них требуются также компетенции в области управления непосредственными подчинёнными (составом бухгалтерии), позиционирования себя как руководителя в составе высшего менеджмента организации, налаживания продуктивных взаимоотношений с руководителями подразделений фирмы. К сожалению, как показывает практика, многим Главные бухгалтера испытывают дефицит перечисленных управленческих компетенций, что создаёт дополнительные сложности и конфликты, отягощающие и так нелёгкую работу Главбуха.

1. Позиционирование Главного бухгалтера как руководителя высшего звена.

- Стандарты деятельности, пределы полномочий и ответственности.

2. Технологии и методики управления людьми в организации.

- Власть в организации: источники, каналы, инструменты.
- Конфликты в организации: откуда они возникают и что с ними делать?

3. Индивидуальные стили менеджеров и реакция на изменения.

- Индивидуальные стили менеджеров (формула «РАЕI» по И. Адизесу).
- Проблемы и решения во взаимодействии представителей разных стилей. Дисциплинарные беседы.

4. Манипуляции и «менеджерские игры»: как противостоять «манипуляторам»?

5. Управление коллективом бухгалтерии.

- Уровень производительности и уровень удовлетворенности работой.
- Мотивирование подчиненных. Три основных концепции: Мак-Грегор, Герцберг и Маслоу
- Опросник «Предпочитаемый способ мотивации» (выявление основных верований и убеждений менеджеров относительно того, какие факторы мотивации являются наиболее значимыми для их подчиненных)
- Делегирование: цель (для чего делегировать) и барьеры (что мешает делегировать). Экспресс диагностика — следует ли вам осуществлять делегирование. Что делегировать (можно/ нельзя). Как делегировать (технология)
- Обучение и развитие сотрудников бухгалтерии. Как определить потребности в обучении? Методика обучения взрослых людей на рабочем месте.
- Удержание сотрудников бухгалтерии.

Семинар проходит в формате изучения конкретных методик и приёмов управления, анализа типовых

ситуаций (кейсов) из практики работы Главных бухгалтеров. Участники отработывают освоенный материал в формате тренинга: практических упражнений и деловых игр.

Для профессиональных бухгалтеров – возможность получения ежегодного сертификата ИПБ 40 часов за 1 день (уточняйте условия)!!!

Стоимость участия – 10900 рублей(очно)/ 9000 рублей(онлайн).

Постоянным партнерам предоставляются скидки!

Возможна пост-оплата по гарантийному письму!

В стоимость включено:

методические материалы, питание, сертификат о прослушивании, канцелярия, финансовые документы.

Подробности, регистрация, справки и ваши вопросы:

8-495-644-76-07, www.gbi-c.ru, vsb@gbi-c.ru